

Het is kenmerkend voor een familiebedrijf: investeren in het eigen bedrijf om het te bewaren voor volgende generaties. Als zo'n bedrijf actief is in plastic verpakkingen, krijgt de langetermijnvisie een dubbele betekenis: die van duurzaamheid en zorg voor het milieu. Bij Kivo Plastic Verpakkingen in Volendam heeft de tweede generatie eind 2010 het roer overgenomen en een reeks strategische beslissingen voor de toekomst genomen, vertelt Robert Kwakman.

Robert Kwakman: "Duurzaamheid is een kans tot nieuwe ontwikkelingen"

Kivo Plastic Verpakkingen is een van de grootste producenten van polyethyleen verpakkingsmateriaal in Europa. Kivo mengt grondstoffen (korrels) volgens een bepaald recept en maakt hiervan polyethyleen verpakkingen voor de verwerkende industrie (bijvoorbeeld Bag-in-Box, Paperlike, krimpfolie en automatenfolie), maar ook eindproducten, zoals kledinghoezen, broodzakken, zakken voor voedingsmiddelen en afvalzakken. "Van korrel tot eindproduct onder één dak, dat is uniek."

Het bedrijf is 45 jaar geleden opgericht door Dick Kwakman. In december 2010 hebben zijn drie zoons het roer overgenomen: Robert is algemeen directeur, Louis is verantwoordelijk voor inkoop en Henry voor logistiek. "Mijn vader is indertijd begonnen met een hal, twee machines en vijf man personeel. In 2005 waren er 225 medewerkers", vertelt Robert Kwakman. De broers hebben een grondige analyse gemaakt van de situatie en een aantal ingrijpende beslissingen genomen. "We willen het bedrijf gezond voortzetten over meerdere generaties, maar er waren bedreigingen, bijvoorbeeld vanuit China en Oost-Europa. Kivo produceerde veel verschillende producten. Dat betekende veel machineomstellingen en dat kost tijd en materiaal. We hebben besloten ons te gaan concentreren op een kleiner aantal producten, maar van hoogwaardige kwaliteit. We hebben producten geselecteerd die strategisch zijn voor Kivo, waarmee wij Europees marktleider kunnen worden." Er zijn machinegroepen samengesteld die

Familiebedrijf Kivo Plastic Verpakkingen denkt aan volgende generaties

het hele jaar producten maken van eenzelfde receptuur. "We hebben nu minder afval en een hogere output, bij sommige producten zelfs een verdubbeling. Het bracht bovendien rust in de fabriek. Het ziekteverzuim is mede hierdoor gehalveerd."

Dikte gereduceerd folie

De belangrijkste beslissing was om dikte gereduceerd folie te gaan ontwikkelen. "Wij kunnen nu folies leveren die slechts 50 procent zijn van de oorspronkelijke dikte, terwijl ze vier tot vijf keer sterker zijn. Er worden aanzienlijk minder grondstoffen gebruikt." Per toepassing wordt samen met de klant gezocht naar de ideale grondstoffenmix om dikte (en kostprijs) te reduceren zonder concessies te hoeven doen aan de kwaliteit van het materiaal en de effectiviteit bij verwerking. "Ook de verwerkingskosten voor de klanten zijn veel lager."

Alle maatregelen hebben ertoe geleid dat het personeelsbestand via natuurlijk ver-

loop is teruggedaan naar 175 man in 2010, terwijl de productie twintig procent hoger ligt. Onlangs is een nieuwe hal van 3.000 m² in gebruik genomen naast het bestaande pand. Hiermee is de totale fabrieksovervlakte gekomen op 20.000 m².

"Plastic is minder slecht voor het milieu dan papier", zegt Kwakman. "Duurzaamheid is een kans tot nieuwe ontwikkelingen. Wij leveren onze bijdrage door reductie van materiaal. Bovendien zijn al onze producten honderd procent recyclebaar."

Kivo Plastic Verpakkingen
Julianaweg 196-202
1131 DL Volendam
T 0299 - 39 88 00
F 0299 - 39 88 88
rkwakman@kivo.nl
www.kivo.nl